



Валерий БУТЕНКО: «Конкурентоспособность отечественных разработчиков позволит обеспечить технологическую безопасность страны»

Интервью с генеральным директором ФГУП НИИР

– В январе было объявлено о завершении комплекса мероприятий по созданию крупнейшего в отрасли научно-производственного центра НТЦ на базе НИИР, ЛОНИИР и СОНИИР. Каковы основные цели происходящей реструктуризации?

– Особенность реформирования института состоит в том, что это не просто объединение ресурсов предприятий, а создание технологического кластера, обеспечивающего полный цикл работ – от фундаментальных научных исследований до внедрения выпускаемой продукции.

В условиях стремительного развития радиотехнологий качественное решение поставленных перед институтом задач невозможно без постоянного развития научно-технического потенциала и повышения эффективности его использования.

Эта работа проводится в рамках принятой в 2006 г. стратегии развития института, главная цель которой – выведение нашего института на лидирующие позиции в области создания систем связи,

телерадиовещания и перспективных радиотехнологий.

Основные задачи стратегии состоят в следующем: сохранение и развитие научного и кадрового потенциала института, ускоренное освоение современных технологий создания систем связи, укрепление материально-технической базы и формирование организационно-штатной структуры института, нацеленной на создание конкурентоспособной аппаратуры.

– Как будут взаимосвязаны функции и задачи НИИР, ЛОНИИР и СОНИИР в рамках единого предприятия?

– Достижение цели, предусмотренной стратегией, возможно только при использовании научного подхода, что потребовало организации работ по всем направлениям повышения научно-технического потенциала. В этот перечень входят: усиление взаимодействия прикладной науки и фундаментальной, интеграция отраслевой науки и образования, развитие международного научно-технического сотрудничества, организация научно-

технических исследований в рамках полного производственного цикла (от разработки до внедрения), сохранение и развитие кадрового научного потенциала, укрепление лабораторно-производственной базы.

– Как долго, на Ваш взгляд, продлится адаптационный период и когда появятся первые результаты интеграции?

– Реструктуризацию предприятия запланировано провести в два этапа.

Первый завершился в 2009 г. На данном этапе необходимо было реализовать одно из ключевых направлений стратегии – организовать научно-технические исследования в рамках полного производственного цикла. Решение этой задачи потребовало проведения ряда мероприятий: освоения современных технологий проектирования (АС НИИР, САПР), укрепления кадрового потенциала, осуществления организационно-штатных преобразований, развития испытательной базы (приобретения современного измерительного оборудования, строительства Центра испытаний космической аппаратуры).

Второй этап – выпуск конкурентоспособной аппаратуры – предусматривает проведение в период с 2010 по 2015 год следующих мероприятий: внедрение современных технологий проектирования и изготовление программно-аппаратных средств, технологическое перевооружение материально-технической базы НИИР, подготовка кадров на базовых кафедрах НИИР.

– Как планируется решать в рамках НТЦ задачу приобретения и передачи новых технологий зарубежными компаниями, успешно начатую НИИР?

– Деловые партнерские отношения, установленные с ведущими научно-исследовательскими организациями и производителями оборудования, позволяют решать стоящие перед институтом задачи на должном уровне. В институте сохранен и успешно развивается ряд важных для отрасли направлений, таких, например, как защита интересов Российской Федерации в области электросвязи в Международных организациях связи (НИИР, наверное, одна из немногих научных организаций в мире, сотрудники которой работают на 14 выборных постах в МСЭ и СЕПТ.) В настоящее время оформляется продажа лицензии на программное обеспечение фирме NEC, заключены стратегические партнерские соглашения с NICT, YRP. 12 декабря был подписан договор на разработку, изготовление, поставку и испытание антенн для космических аппаратов «Экспресс-АМ5» и «Экспресс-АМ6». Компания MDA активно сотрудничает с ФГУП НИИР в рамках реализации программы «Экспресс».

– Есть ли понимание возможных механизмов содействия НТЦ отечественным предприятиям по коммерческому внедрению выпускаемого ими высокотехнологичного оборудования?

– Особенно ценными для института являются существующие научно-технические связи с учреждениями Российской Академии наук, позволяющие применять достижения фундаментальной науки при разработке перспективных радиотехнологий.

Сегодня основные направления деятельности института охватывают

практически весь спектр радиотехнологий. Как показывает проведенный анализ, научно-технический потенциал института перерос задачи предприятия, коллектив в состоянии выполнять отраслевые задачи. Но целесообразность и эффективность подобного шага могут быть ясны только при условии разработки стратегии развития отраслевой науки, взаимосвязанной с развитием страны в целом.

Кроме того, разработка ответственных высокоэффективных инфокоммуникационных технологий требует тесного взаимодействия и координации работы многочисленных организаций различной ведомственной принадлежности, проведения исследований в разных областях науки, что также может стать одной из задач стратегии развития. Все это свидетельствует о том, что для обеспечения целенаправленного совершенствования научно-технического комплекса необходимо разработать стратегию развития отраслевой науки на период до 2020 г. и на дальнейшую перспективу.

– В качестве одного из перспективных направлений деятельности НТЦ называлось формирование отраслевого фонда прорывных идей и технологий. Насколько актуальна эта задача сегодня?

– Нельзя добиться высоких темпов развития науки в отдельно взятом институте. Для того чтобы успешно развиваться, представители научной сферы должны действовать сообща. Поясню на примере: в результате технологической модернизации в институте созданы так называемые точки роста: супервычислительный центр, кафедры МФТИ и МТУСИ. Колоссальные возможности супервычислительного центра наряду с решением задач, поставленных перед НИИР, позволяют решать отраслевые потребности, требующие высокой производительности или больших объемов компьютерных ресурсов. Дальнейшее расширение сферы применения вычислительного центра НИИР возможно путем привлечения широкого круга различных предприятий к решению стоящих перед ними задач средствами высокопроизводительных вычислений. В свою очередь, на кафедрах МФТИ и МТУСИ организована подготовка

специалистов по таким уникальным специальностям, как управление радиочастотным спектром, спутниковые системы, цифровое телевидение. Выпускники этих кафедр в условиях нехватки кадров высокой квалификации могут быть задействованы на других предприятиях в сфере телекоммуникаций.

– Необходимость построения новой системы интеграции образования, науки, бизнеса и государства назрела давно. Но переход к ней, наверное, не должен ограничиваться только реструктуризацией отраслевой науки и ее системы управления?

– Создание стратегии развития отраслевой науки позволит при усилении роли государства повысить экономическую эффективность научно-исследовательских организаций, даст возможность концентрировать ресурсы на проведении наиболее значимых исследований, решении задач и реализации технических проектов, при этом одновременно выделять средства на инновационные разработки, не приносящие сиюминутной прибыли.

В качестве основных задач могут быть рекомендованы следующие: разработка отраслевых инновационных прогнозов, выбор приоритетных направлений развития, повышение кадрового потенциала, формирование инфраструктуры научно-технической и инновационной деятельности.

Выпуск конкурентоспособной техники и инвестиционная привлекательность разработок станут результатом организации замкнутого производственного цикла – от идеи до внедрения в производство и пусконаладки на объектах заказчика. Финансовая устойчивость будет обеспечена вследствие эффективного управления ресурсами, устранения внутренней конкуренции и дублирования функций и задач. Взаимное обогащение идеями в процессе совместной работы над крупными проектами даст возможность сохранять и развивать научные школы.

В результате предприятия отрасли станут конкурентоспособными в сфере разработки радиотехнологий и смогут обеспечить технологическую безопасность страны. ■